

Rentemanagement, zorg en ondernemerschap

Rentemanagement heeft betrekking op het in kaart brengen en beheersbaar maken van het renterisico dat een instelling loopt. Hiervoor moet, zeker in de zorg, wel eerst een besef komen van het begrip renterisico. Tot op heden kregen instellingen in de zorg een vergoeding voor de kapitaallasten. Hierdoor was er nauwelijks gevoeligheid voor renteschommelingen. Deze kapitaallastenvergoeding is in het stelsel van prestatiebekostiging een onderwerp van discussie.

Prestatiebekostiging vraagt ondernemerschap van zorginstellingen. Zij moeten gaan nadenken over hun positie in de markt. Bij financieringsaanvragen zijn uitgewerkte businessplannen nodig. Hierbij zullen instellingen veel nadrukkelijker keuzes moeten gaan maken over wat ze in de toekomst willen blijven doen en wat ze moeten laten.

Het opstellen van een businessplan is door allerlei onduidelijkheden en onzekerheden in de regelgeving geen eenvoudige opgave. Hierdoor is het lastig in te schatten wat het effect van de prestatiebekostiging zal zijn voor een zorginstelling.

Deze onzekerheid speelt ook een belangrijke rol in de keuzes die gemaakt worden binnen rentemanagement. Het vertrekpunt is het Treasury Statuut waarin het risicoprofiel en rentebeleid van een instelling wordt beschreven. Daarnaast zullen de financiële risico's duidelijk in kaart gebracht moeten worden. Het opstellen van een lening vervalkalender en het uitvoeren van analyses gericht op het vaststellen van de rentegevoeligheid kan hierbij helpen. Door risico's inzichtelijk te maken en beleid uit te stippelen is de zorginstelling in staat om beter in te spelen op wijzigingen.

Binnen ABN AMRO hebben wij treasuryspecialisten die op de hoogte zijn van de veranderingen in de zorg. Met hun kennis over de rentemarkt, de zorgmarkt en renteoplossingen zijn zij een prima sparringpartner voor uw financierings- en rente-vraagstukken.

Wij nodigen u uit om een afspraak met ons te maken om rentemanagement in de zorg en uw toekomstplannen te bespreken. U kunt daarvoor contact opnemen met:

Linze Dijkstra, sectordirecteur zorg

Email: linze.dijkstra@nl.abnamro.com, telefoon: 030 2327389